

ПРОБЛЕМЫ ВЕДЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Тангиева А.Б.

*Тангиева Ася Багаудиновна – магистрант,
кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита,
Ингушский государственный университет, г. Магас
Ингушский Государственный Университет, г. Магас*

Важным инструментом управления организацией считается управленческий учет, который своевременно предоставляет необходимую информацию для принятия управленческих решений. Сельскохозяйственные предприятия России в эффективной системе управленческого учета нуждаются. В отличие от промышленной отрасли, где, в целом, ведение управленческого учета успешно практикуется, в сельском же хозяйстве имеются свои отраслевые проблемы.

На сегодняшний день развитию сельского хозяйства уделено много внимания из-за сложившейся ситуации в стране. Правительство Российской Федерации приняло Постановление « О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы» № 717 от 14 июля 2012 г. [1]

Для реализации поставленных задач в государственный бюджет 2013-2020 гг. заложено 1525,6 млрд рублей. Реформы, принятые в данной области за последние годы, должны были способствовать тому, чтоб российские рынки были насыщены собственными отечественными товарами, а также развитию всего агропромышленного сектора. Однако, избранные реформы не привели к заметным изменениям. При этом негативно влияли факторы, связанные с кризисом в стране, с дефицитом бюджета и спадом производства.

Выход из такой ситуации для предприятия - это правильно организованный управленческий учет, который выявит внутренние резервы и наладит эффективную производственную деятельность.

Причины отсутствия управленческого учета в аграрном секторе связаны: с трудностями ведения хозяйственной деятельности в аграрном секторе; с тем, что управленческий учет в большом объеме основывается на бухгалтерском учете, а бухгалтерский учет в сельском хозяйстве имеет свои отраслевые особенности; с отсутствием стремления к изменениям в сфере управления; с отсутствием единой методологической основы, предприниматель не знает о всех плюсах и всех возможностях, которые обеспечивает в сельском хозяйстве управленческий учет.

Для организации эффективной системы управленческого учета необходимо разработать в учетной политике элементы для осуществления управленческого учета на предприятии. Положить в основу именно рациональный порядок отражения данных на счетах учета, также проводить учет и контроль затрат по объектам учета: если в животноводстве – это группы животных по предприятию в целом, также по структурным подразделениям; если в растениеводстве – это сельскохозяйственные культуры. Второе, создать систему бюджетирования, систему внутренней документации и отчетности и систему управления контрактами. В-третьих, издержки, которые связаны с производственным потреблением ресурсов, надо учитывать по центрам затрат и центрам ответственности на основе аналитической информации, которая охватывает агрегат, цех, рабочие места, крестьянские хозяйства. И каждый центр должен нести ответственность за объемы расходов, затрат. [2,88]

Эффективность управленческого учета на сельскохозяйственных предприятиях, на наш взгляд, будет заключена если: оплата труда ведется по конечному результату каждого подразделения; делегирование ответственности от центра до первичных подразделений; бизнес-планирование осуществляется снизу-вверх.

Систему управленческого учета необходимо построить таким образом, чтобы его мотивирующим фактором являлись затраты. Для достижения этих целей, нам кажется, эффективнее внедрить новые инструменты управления, отвечающие современным концепциям учета: ABC (пооперационный метод затрат) и BSC (сбалансированная система показателей эффективности).

И, конечно же, очень важным аспектом является наличие жесткой финансовой дисциплины, то есть каждая операция должна отражаться, регистрироваться, и все имеющиеся данные нужно собирать в едином центре, который как можно больше приближен к настоящему времени. Только так будет составлена правильная управленческая отчетность, будет видно реальное состояние компании, уровень его эффективности.

Список литературы

1. Постановление Правительства РФ от 14.07.2012 N 717 // [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://government.ru/docs/11921/> (дата обращения: 20.08.2018).
2. *Маслова О.Г.* Внедрение управленческой отчетности на сельскохозяйственном предприятии / О.Г. Маслова // (19–20 апреля 2010 г., Орел). Орел: Орел ГТУ, 2010.